

Van papier naar praktijk: besturen met impact

TWEEDAAGSE CURSUS VOOR BESTUURDERS EN TOEZICHTHOUDERS - ARUBA

Herken je dit?

Je bent bestuurder of toezichthouder. De formele kant van je organisatie lijkt op orde: statuten, procedures, codes. Alles ligt vast. En toch... loopt het stroef. Afspraken worden niet nagekomen. Samenwerking hapert. De uitvoering stokt. Je bent niet de enige.

Veel bestuurders ervaren dat wat op papier helder is, in de praktijk juist voor verwarring zorgt. Alsof er zand in de machine zit. Alsof iedereen zijn eigen interpretatie heeft van rollen, bevoegdheden en taken. De uitkomst? Wrijving, stilstand en frustratie.

Wat maakt deze cursus uniek?

Met het praktische BART-model (Boundaries, Authority, Role, Task) krijg je zicht op wat zich onder de oppervlakte afspeelt in jouw organisatie. Je leert waarom mensen soms afwijken van wat is afgesproken – en hoe je daar gericht op kunt ingrijpen. Zodat besluitvorming weer effect heeft.

Wat levert het je op?

- ✓ Helderheid over rollen en verantwoordelijkheden
- ✓ Herstel van vertrouwen
- ✓ Moedige gesprekken voeren die echt iets veranderen
- ✓ Na afloop van de cursus ontvangt u een certificaat van het Themis Institute for Governance & Leadership (12 PE-punten)

DATA:	14 en 15 augustus 2025
TIJDEN:	08:30 - 16:30 uur (lunch 12:30 - 13:30 uur)
LOCATIE:	Holiday Inn Resort, Casibari Room, Aruba
INVESTERING:	USD 1.450,-, incl. cursusmateriaal en lunch
REGISTRATIE:	s.kits@themis-institute.org

Schrijf je nu in

En maak als bestuurder of toezichthouder écht het verschil. Samen brengen we de andere 85% in kaart – de kant die je niet ziet, maar wel voelt.





PROGRAMMA & ONDERWERPEN

14 AUGUSTUS 2025

08:30 - 16:30 UUR

Zicht krijgen op de onderstroom

- Ontdek het verschil tussen formele regels en de dagelijkse praktijk
- Leer het BART-model kennen en pas het toe op herkenbare situaties
- Verken jouw eigen casus en krijg inzicht in wat er speelt

15 AUGUSTUS 2025

08:30 - 16:30 UUR

Naar herstel en scherpe samenwerking

- Verdiep je in interventies die rolverwarring oplossen
- Werk aan herstel van vertrouwen en helderheid in samenwerking
- Leer hoe je moedige gesprekken voert, ook als het spannend wordt



DATA: 14 en 15 augustus 2025
TIJDEN: 08:30 - 16:30 uur (lunch 12:30 - 13:30 uur)
LOCATIE: Holiday Inn Resort, Casibari Room, Aruba
INVESTERING: USD 1.450,-, incl. cursusmateriaal en lunch
REGISTRATIE: s.kits@themis-institute.org

Schrijf je in

En maak als bestuurder of toezichthouder écht het verschil. Samen brengen we de andere 85% in kaart – de kant die je niet ziet, maar wel voelt.



DOCENTEN

Niels van Steenberg en Frank Kunneman brengen samen precies de juiste mix van kennis en ervaring in. Ze vullen elkaar perfect aan: de één brengt diep inzicht in menselijk gedrag, de ander biedt een scherpe blik op corporate governance.

Samen zorgen Niels van Steenberg en Frank Kunneman ervoor dat je niet alleen nieuwe inzichten opdoet, maar deze ook direct kunt toepassen. Met hun verschillende invalshoeken en jarenlange praktijkervaring maken ze van deze cursus een leerervaring die je manier van besturen voorgoed verandert.

NIELS VAN STEENBERGEN

Niels kijkt naar de mens achter de bestuurder of toezichthouder. Als organisatiepsycholoog met ruim twintig jaar ervaring helpt hij leiders inzicht te krijgen in onbewuste patronen en groepsdynamieken. Hoe beïnvloedt je achtergrond de manier waarop je beslissingen neemt? Welke rolverwachtingen heb je onbewust geïnternaliseerd? En hoe kun je je eigen gedrag bewuster inzetten om effectiever te zijn in een bestuurlijke rol?

Niels begeleidt bestuurders en toezichthouders bij het ontwikkelen van een scherpere zelfreflectie en meer strategisch inzicht in hun rol. Zijn expertise in leiderschap en stressmanagement zorgt ervoor dat deelnemers niet alleen bewuster, maar ook met meer rust en zelfvertrouwen opereren.



PROF. DR. FRANK KUNNEMAN



Frank brengt een schat aan ervaring op het gebied van corporate governance. Hij is hoogleraar, adviseur en toezichthouder met een indrukwekkend trackrecord in het begeleiden van bestuurders en raden van commissarissen, vooral in de Dutch Caribbean.

Als advocaat en expert op het gebied van governance, ondernemingsrecht en bestuurlijke besluitvorming weet hij als geen ander hoe formele en informele structuren binnen organisaties werken. Hij laat zien waar bestuurders in de praktijk tegenaan lopen, welke valkuilen er zijn en hoe je als bestuurder of toezichthouder invloedrijk en effectief blijft.